

Roberto Ruiz Scholtes

Director de Estrategia de la Unión de Bancos Suizos (UBS) en España y profesor del International Master in Business Administration (IMBA) de FUNDESEM Business School.

«Aconsejo a los emprendedores que cojan la maleta y salgan porque el futuro está en el extranjero»

¿Qué diagnóstico hace de la economía española?

Está en un proceso de largo y doloroso ajuste. Se están reduciendo los cuatro grandes desequilibrios de la última década: excesivo déficit público, excesivo endeudamiento de familias y empresas, excesiva dependencia de la financiación internacional y la burbuja inmobiliaria. Los cuatro se están resolviendo, pero este proceso lleva tres años de práctico estancamiento económico que va a hacer que los crecimientos vayan a ser muy débiles hasta al menos 2013. Además, en España se producen dos relevos negativos. El primero es que las familias están en disposición de ir aumentando el gasto, pero ahora viene la reducción del gasto público. El segundo es que el mercado de la vivienda posiblemente en 2011 vaya a tocar suelo en precios y en actividad, pero ahora viene un desplome de la obra pública.

¿Cómo nos ven en otros países, como en Suiza?

Sin convicción de que las medidas tomadas sean suficientes para reconducir la situación de desequilibrio exterior y de finanzas públicas. A esto se une el riesgo de contagio de lo que sucede en Irlanda, Portugal o Grecia.

¿Qué se debería hacer en España para agilizar la salida de la recesión?

Iniciar reformas estructurales que recobren la confianza del mercado. Lo importante es que, cuando la purga fiscal e inmobiliaria esté completada, tengamos capacidad para crear empleo y atraer a inversores extranjeros. Hace falta profundizar en la reforma laboral, acometer la reforma del sistema público de pensiones, una reforma energética o mejorar el sistema educativo. Tenemos que ser capaces de mejorar la productividad, la competitividad. La demanda interna en

«Los bancos centrales

van a lograr empujar a los inversores a adquirir riesgos»

«Las escuelas de negocios deben dotar de formación

para permitir internacionalizar las empresas»

España no va a volver a los niveles de crecimiento de la última década quizás nunca, así que tenemos que mejorar nuestra presencia en mercados extranjeros.

¿La reforma del mercado laboral servirá como revulsivo?

Hace falta que de verdad se plasme en un sistema laboral que flexibilice la negociación colectiva, que haga que los pactos entre trabajadores y empresarios se adapten más a las circunstancias de cada empresa y reduzca el poder normativo de los convenios colectivos.

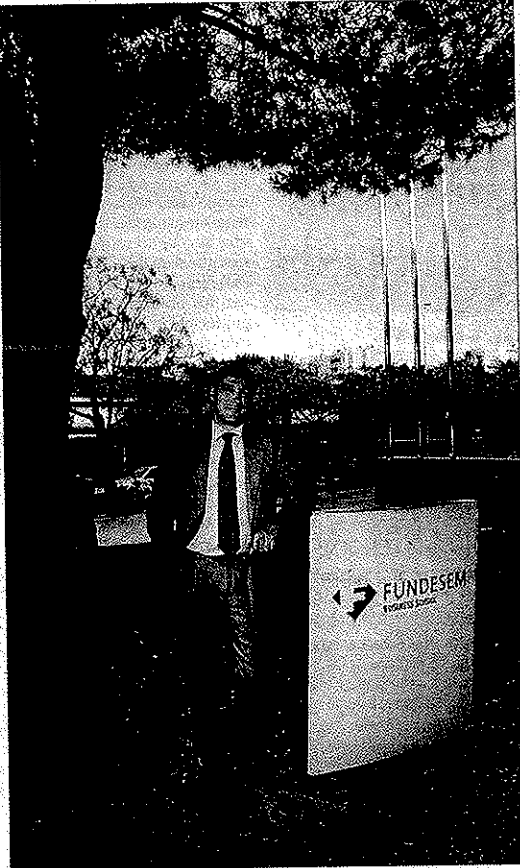
¿Cómo se puede atajar el aumento del desempleo?

Estimamos que la tasa de desempleo no bajará del 19% hasta finales de 2012. Con el débil crecimiento de la demanda interna es difícil reducirla a corto plazo. Lo importante es acometer esas reformas estructurales y mejorar la competitividad para que a partir del año 2013 el crecimiento y la creación de empleo sea mayor. Aún así las perspectivas no son nada halagüeñas.

¿Hay recetas para combatir el aumento del déficit público?

La teoría dice que la forma menos dañina de corregir el déficit público es reducir el gasto corriente de las administraciones públicas, una opción mejor que paralizar la obra pública o subir los impuestos.

¿Una forma de recortar es re-



Roberto Ruiz Scholtes. CRISTINA DE MIDDLE

ducir el funcionariado.

Se ha adquirido el compromiso con Bruselas y el FMI de que el número de funcionarios se reduzca un 4% aproximadamente hasta 2013, y creemos que ese porcentaje va a ser mayor. También una reforma del Estatuto de la Función Pública que mejore la productividad e incorpore una clara condicionalidad al puesto de trabajo sería positiva y un buen mensaje para el resto de la sociedad.

¿Qué le recomienda al inversor español?

Existe un entorno propicio para la renta variable global. Los bancos centrales van a lograr empujar a los inversores a adquirir riesgos, a financiar a las empresas, vía bonos o acciones. Las valoraciones bursátiles son atractivas, sobre todo en comparación con los tipos de interés, así que las Bolsas tienen recorrido.

¿Se han perdido ciertos valores éticos en la banca, sobre todo en el área de riesgos?

La ética de las entidades financieras está en lucha constante con el afán de lucro. Por eso es importante la nueva normativa que se están aprobando, que va a ayudar a que los bancos sean más estrictos en sus normas éticas, en sus requisitos de solvencia y en los negocios en los que se van a involucrar.

¿Alguna sugerencia para los emprendedores?

Que cojan la maleta y salgan fuera porque aquí las cosas están

muy difíciles. En España va a ser un juego de luchar por cuota de mercado; el tamaño de la tarta va a crecer muy lentamente. El futuro está en el extranjero.

¿Qué formación debería realizar un profesional para afrontar los tiempos que vienen?

Tendríamos que ir a un sistema de formación profesional casi a la carta, es decir, que las organizaciones empresariales soliciten exactamente qué currículum necesitan.

¿Las escuelas de negocio tienen un importante papel.

Tienen mucho que hacer, sobre todo para dotar de una formación específica que permita internacionalizar las empresas a través de los mandos intermedios, que necesitan tener conocimientos financieros, legales y de idiomas para salir al extranjero.

En este sentido, ¿qué nota pondría al profesional español?

Un aprobado. Las empresas españolas están mostrando dinámicas exitosas cuando salen al extranjero. Lo que hace falta es que sean muchas más las que estén capacitadas y se atrevan a hacerlo.

¿Qué habilidades directivas considera imprescindibles?

Conocer el mundo en que vivimos, contra quién estamos compitiendo, cuáles son las circunstancias económicas, financieras y legales internacionales y aprender a identificar los nichos de mercado en los que las empresas españolas se pueden mover.

Comienza la II edición del IME con alumnos de Venezuela, España y Colombia

► Ejecutivos con 5 años de experiencia aprovecharán sus periodos vacacionales para completar sus estudios en España

Fundesem ha iniciado la segunda edición de uno de los master más singulares de su programa formativo: el International Master in Business Administration Executive (IME), que combina clases presenciales y online. Tras el éxito conseguido con la primera edición que arrancó el 1 de marzo de este año, la escuela de negocios ha conseguido reunir a profesionales españoles, de Venezuela y Colombia en el nuevo curso.

El IME es una experiencia formativa única en España dirigida principalmente a ejecutivos en activo con residencia en Latinoamérica. Fundesem ha hecho posible que puedan cursar un master presencial en España y trabajar en otros países sin abandonar sus puestos de trabajo. El calendario del curso comprende un mes presencial inicial que se desarrolla actualmente, once meses de formación online y otro mes presencial que cerrará el master en noviembre de 2011. Con esta fórmula, los alumnos del IME pueden aprovechar sus periodos vacacionales para completar sus estudios en España.

El perfil de los participantes es el de un ejecutivo con cinco años de experiencia aproximadamente que ocupa un puesto de mando intermedio. El IME preparará a los profesionales para la toma de decisiones estratégicas en entornos internacionales, la comprensión del entorno y el manejo del capital humano. Este programa tiene como misión dotar a los líderes empresariales de herramientas multifuncionales que mejoren los procesos y permitan promover la gestión del cambio en sus organizaciones con la máxima eficacia en un entorno internacional competitivo.

El programa incluye asignaturas de las áreas de Dirección básica, Dirección estratégica, Marketing o RRHH, entre otras materias. Durante los periodos de clases presenciales se realizarán visitas a empresas e instituciones y experiencias «out door», una metodología que se desarrolla fuera de las aulas de la escuela de negocios y permite aplicar los conocimientos adquiridos en experiencias prácticas. El curso incluye el alojamiento, las dietas y el transporte de los alumnos durante los periodos presenciales.

La formación online pone a su disposición una plataforma digital que les permitirá acceder a los contenidos y al profesorado de Fundesem. A través de esta herramienta también podrán presenciar clases en directo con la posibilidad de intervenir.